

# 习近平总书记正定工作期间调查研究的方法特点与启示

## 习近平总书记正定工作期间调查研究的方法特点与启示

河北日报 2023-06-02

作者：邱然 易飞

中共中央办公厅印发的《关于在全党大兴调查研究的工作方案》指出：“要坚持因地制宜，综合运用座谈访谈、随机走访、问卷调查、专家调查、抽样调查、统计分析等方式，充分运用互联网、大数据等现代信息技术开展调查研究，提高科学性和实效性。”全面、深入地开展调查研究是集中民意的主要方式，也是科学决策的基础。习近平总书记在正定工作期间就十分重视调查研究，经常通过调查研究来了解实际情况、解决实际问题，为党员干部做好调查研究树立了光辉榜样。

### 习近平总书记在正定工作期间调查研究的方式方法

习近平总书记在正定工作期间，形成了一套科学典型、行之有效的调研方法，为党员干部如何做调研、如何提升科学决策能力、如何提高群众工作水平提供了经验和借鉴。

“沉到一线”实地调研法。实地调研法是指调研者深入问题发生地，以观察、访问等方式收集、分析资料，从而理解和解决问题的一种调研方法。习近平总书记在正定工作3年多的时间，足迹遍及全县所有25个公社、221个大队。通过实地调查走访，他发现农民粮食征购负担过重，便主动向上级反映情况，把粮食征购基数降下来，大幅减轻了农民负担；针对正定城市经济、农村经济各占一半，混合着城市、农村双重经济的特点，他提出发展“半城郊型”经济，牵头制定了县委工作大纲、正定经济社会发展总体规划等。他很少坐在办公室，大部分时间“沉到一线”，通过高频次、大范围、深层次的调研，摸清楚了正定各方面的实际情况，为推动正定经济社会发展跃上新台阶奠定了坚实基础。

“问需于民”问卷调研法。问卷调研法是指调研者通过设计问卷的形式向目标群体进行问题资料收集、征求意见或了解情况的一种调研方法，这一方法在上世纪八十年代初的正定还没有见过。习近平总书记在正定工作期间，启动了正定县历史上第一次问卷调研。当时县委办同志不知如何设计问卷，他指出：“设计问题应该围绕老百姓对县委、县政府工作的反映和评价。”有了问卷后，他就带着县委工作人员，到县城主要街道摆摊儿，向经过的百姓发放调查问卷。他总是耐心听取群众诉求，请老百姓给县委、县政府提意见和建议，大大拉近了与群众的距离。

“自选动作”随机调研法。随机调研法是指按照随机原则、从总体中抽取样本，了解真实情况的一种调研方法。习近平总书记在正定工作期间经常随机调研。当年在正定县委办工作的李亚平回忆说：“他调研的方法比较特殊，一般是不打招呼，不让人家事先准备，而是直接下乡、下厂、入户。”不打招呼、不让提前准备是避免调查研究的形式主义，确保调查研究掌握到一手资料和真实情况。正是这些深入基层随机调研的“自选动作”，让他很快摸清了正定的实情，了解了群众的期盼。

“问策于智”专家调研法。专家调研法是指围绕某一主题或问题，以专家作为信息获取对象，依靠专家的知识 and 经验，对调研问题作出判断、评估和预测的一种调研方法。习近平总书记在正定工作期间，大念“人才经”，“上请”专家借智借力，推动成立顾问团，数学家华罗庚、经济学家于光远等50多位专家成为顾问团首批成员。中国第一个农村研究所、正定信息中心……都是在专家们的帮助下搞起来的，极大提高了正定的知名度，抬升了正定的人气。

“问计于贤”访谈调研法。访谈调研法是指调研者通过与调研对象面对面进行交谈，包括一对一访谈和一对多座谈，广泛了解情况、集思广益的一种调研方法。习近平总书记在正定工作期间，经常对身边工作人员说：“走，我们去跟谁聊聊。”从聊天访谈中了解风土人情、社情民意，收集更多正定发展的信息。他还经常组织召开有群众、干部等参加的不同类型座谈会，集中征求意见，讨论问题。正因为如此，他对当时正定发展中的问题有了深入了解，对确定正定的战略定位和制定经济发展规划形成了比较成熟的思路。

“史志当先”文献调研法。文献调研法是指围绕特定的调研主题与问题，搜集和分析研究各种文献资料，如地方志、调研报告、媒体报道等，获取有关信息的一种间接调研方法，通常与实地调研配合使用。习近平总书记在正定工作期间，通过熟读县志、史料和现场勘察的方式，对

正定历史文化了然于心，并积极推动隆兴寺、临济寺等文物古迹的修缮和保护，让正定的文化旅游业有了很大突破。他还组织编写《正定古今》，并于1987年出版，成为系统、全面介绍正定县情况的出版物。

## 习近平总书记在正定工作期间调查研究的主要特点

推动调查研究的常态化、制度化，保持调研作风朴实化、从简化，坚持问题解决从速化、高效性，习近平总书记在正定工作期间调查研究所体现出的鲜明特点，我们至今仍要认真学习 and 领悟。

调研工作常态化、制度化。习近平总书记在正定工作期间，主持制定《中共正定县委关于改进领导作风的几项规定》，明确要求“在调查研究上狠下功夫，实现新的突破。县委常委都要在农村和厂矿学校建立若干个联系户和联系点；每年要有三分之一以上的时间深入基层，研究新情况，解决新问题；每人每年要有计划、有目的地摸透几件事，从中找出规律性的东西，并亲自或主持写出两篇以上有指导意义的文章”。他还给正定县委、人大常委会、县政府、县政协四大班子领导写了一封信，要求“凡事务求贯彻。到基层调查，要一下到底，亲自摸情况，直接听反映，寻求‘源头活水’”。这些举措让县委机关作风焕然一新，有效推动了调查研究的常态化、制度化。

调研作风朴实化、从简化。习近平总书记在正定工作期间开展调研主要靠骑自行车，他认为骑自行车既锻炼了身体，还节省了汽油，且和老百姓更容易接近。到了村里很自然地 and 农民一起坐地上、石头上聊庄稼活、拉家常。调研时一切从简，要么在公社食堂吃便饭，或到老百姓家里吃派饭，都一律交钱、交粮票。他说：“表态不如表率，身教胜于言教。”正是因为他以身作则，厉行节俭、不搞特殊化，正定县的领导干部形成了从简化、朴实化的优良调研作风。

问题解决从速化、高效性。习近平总书记在正定工作期间，对于调研中发现的问题，都会采取从速从效举措解决。短期能够解决的问题，他会立行立改、马上就办。一时难以解决的问题，他会紧抓不放，持续推进。比如，通过调研发现乡镇干部每天最繁重的工作就是开会、看各种文件、搞各种接待，根本没有多少时间做事情。他对此十分重视，跟各部门约法三章：除了县委、县政府、公安局外，其他部门一律不许发定期简报；各行政单位每周必须保证2到3天的“无会日”；必要的工作考核和检查，必须轻装简从、对口接待。这些有力举措，让基层干部从“文山会海”中解脱出来，激发了干劲，提高了效率。

## 习近平总书记在正定工作期间调查研究实践的现实启示

习近平总书记在正定工作期间丰富的调查研究实践，给我们留下了宝贵财富和深刻启示，我们要从中汲取智慧和力量，使调查研究在全党蔚然成风、产生实效。

调查研究要坚持党的群众路线。习近平总书记在正定工作期间始终坚持深入到人民群众中间开展调查研究，是践行党的群众路线的典范。我们要自觉向习近平总书记学习，在调查研究中始终坚持党的群众路线。要坚持一切为了群众，把群众放在心中最高位置，主动深入基层，真诚倾听群众呼声、真实反映群众愿望、真情关心群众疾苦，不断把调查研究的成果转化成为民服务的实践。要坚持一切依靠群众，自觉向群众学习、向实践学习，善于把群众分散的意见经验集中为科学的决策，善于把党的正确主张变成群众的自觉行动。

调查研究要坚持问题导向。习近平总书记在正定工作期间，始终把发现问题、解决问题作为推动工作的突破口。今天我们开展调查研究，仍要始终坚持问题导向。要有发现问题之明，真正扑下身子、沉到一线，不断发现实践遇到的新问题、改革发展稳定存在的深层次问题、人民群众急难愁盼问题，为科学谋划工作找到坚实的基点。要有解决问题之智，切实提高解决问题的能力本领，不断提出真正解决问题的新思路新办法，在解决问题中推进事业不断进步。

调查研究要坚持系统观念。习近平总书记在正定工作期间曾指出：“我们的任务很重，工作量很大，许多工作相互交织、相互联系，必须科学计划，合理安排，统筹兼顾。各级领导干部不仅要有战术措施，更要有战略思维，成为各个岗位上的战略家。”这体现的正是系统观念。万事万物是相互联系、相互依存的。在调查研究的过程中，要用联系的观点看问题，把握好全局和局部、宏观和微观、主要矛盾和次要矛盾、特殊和一般的关系，增强调研工作的全面性。要用发展的观点看问题，把过去与现在结合起来，把当前与长远结合起来，透过历史看现在，立足现在把握未来，前瞻性思考、全局性谋划、整体性推进党和国家各项事业。

**【本文为国家社科基金重点项目（22ADJ003）“习近平总书记地方工作时期调研方法研究”课题阶段性研究成果】**

责任编辑：梁瑞

